

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @unilever.com; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @unilever.com; [redacted] 5.1.2e
 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @unilever.com]
Cc: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @rivm.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] @rivm.nl]
From: [redacted] 5.1.2e
Sent: Fri 2/26/2021 2:08:01 PM
Subject: RE: [External] - hoe gaat het
Received: Fri 2/26/2021 2:08:02 PM

Ha [redacted] 5.1.2e

Dank! [redacted] 5.1.2e is idd bezig met scenario planning. De idee is om meer rust te brengen door ook de tactische planning (t+5) meer aandacht te geven. Mijn indruk is dat we voorlopig nog met een aantal (potentieel forse) wijzigingen binnen de komende 4 weken te maken zullen hebben, dus ook daar veel effort op moeten zetten. Het blijft nog even spannend...

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
 3720BA Bilthoven
 +31 (0)6 [redacted] 5.1.2e
 [redacted] 5.1.2e
 +31 (0)6 [redacted] 5.1.2e
 [redacted] 5.1.2e [@rivm.nl](mailto:[redacted]@rivm.nl)

Van: [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e [redacted] @unilever.com>

Verzonden: vrijdag 26 februari 2021 14:30

Aan: [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e [redacted] @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e [redacted] @unilever.com>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e [redacted] @unilever.com>

Onderwerp: RE: [External] - hoe gaat het

Hey [redacted] 5.1.2e

In de achtergrond zijn we nog zeker betrokken, we hebben nog verschillende verbeteringen doorgevoerd in het model en deze met [redacted] 5.1.2e afgestemd.

En we verwachten de komende weken nog een aantal verdere verbeteringen in te bouwen/

Het grootste punt van discussie dat we hebben gehad in de afgelopen 1-2 weken in het team (team van [redacted] 5.1.2e en onszelf) is over de actualisatie van het strategisch planning model. Het lastige is dat we twee dingen mixen: voorraadbeheer en vaccinatie scenarioplanning. Voor voorraadbeheer heb je de data volledig in eigen beheer (SAP data over voorraadhoogte, binnengekomen en verzonden leveringen) en dit kan je met 100% nauwkeurigheid actualiseren.

Voor vaccinatie scenarioplanning is dit veel lastiger, omdat als je volledig wil actualiseren je op doelgroep-vaccin-uitvoeringspartner niveau moet weten hoeveel prikken zijn gezet. Hierdoor is ook het actualiseren van waste bijzonder moeilijk, we hebben er nu voor gekozen om waste alleen mee te nemen in je "forecast" en weg te laten in de actualisatie, pas aan het einde van de doelgroep weet je hoeveel waste er is geweest door de leveringen te vergelijken met doelgroepgrootte.

Buiten het model denk ik dat het van belang is dat het S&OP process goed land in de organisatie, vanochtend hebben [5.1.2e] en ik nog even gesproken met [5.1.2e] en hij gaf aan dat er nog steeds geen duidelijkheid is over het doelgroepenoverzicht en groeps grootte en daarnaast er nog steeds vaak verschuivingen zijn in het leverschema.

De eerste is, in mijn mening, volledig intern te managen en ik begreep dat er nu een extra PWC resource zich hier mee bezig gaat houden.
De tweede is lastiger maar net zo essentieel, ik maak mij zorgen dat we onszelf rijk rekenen. De leveringen zijn dusver hoogst variabel geweest en opgelopen achterstanden worden de leverancier niet ingelopen.

Mijn voorstel zou zijn een aantal scenarios te draaien wat er gebeurd als je significant minder binnen krijgt dan geplanned in Q2 en hoe zou je dan de strategie aanpassen als dit gebeurd. Door een aantal scenarios uit te werken kan je een draaiboek maken hoe hier mee om te gaan.

Mocht jullie de komende tijd nog meer ondersteuning nog hebben dan horen we het graag.

Groeten,
[5.1.2e]

From: [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>
Sent: 25 February 2021 18:04
To: [5.1.2e] <[5.1.2e]@unilever.com>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@unilever.com>; [5.1.2e] <[5.1.2e]@unilever.com>
Subject: [External] - hoe gaat het

Ha Heren,

Al even geen contact meer gehad, meer indirect pluk ik nu de vruchten van jullie werk. Hoe gaat het? Nog observaties die ik moet weten of iets dat ik voor jullie kan doen?

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e]

[5.1.2e]

[5.1.2e]

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven

+31 (0)6 [5.1.2e]

[5.1.2e]

+31 (0)6 - [5.1.2e]
[5.1.2e]@rivm.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

www.rivm.nl/en Committed to *health and sustainability*

CAUTION: This message was sent from outside the company. Please do not click links or open attachments unless you recognise the source of this email and know the content is safe.

IMPORTANT NOTICE: This email and any attachments may contain information that is confidential and privileged. It is intended to be received only by persons entitled to receive the information. If you are not the intended recipient, please delete it from your system and notify the sender. You should not copy it or use it for any purpose nor disclose or distribute its contents to any other person.